

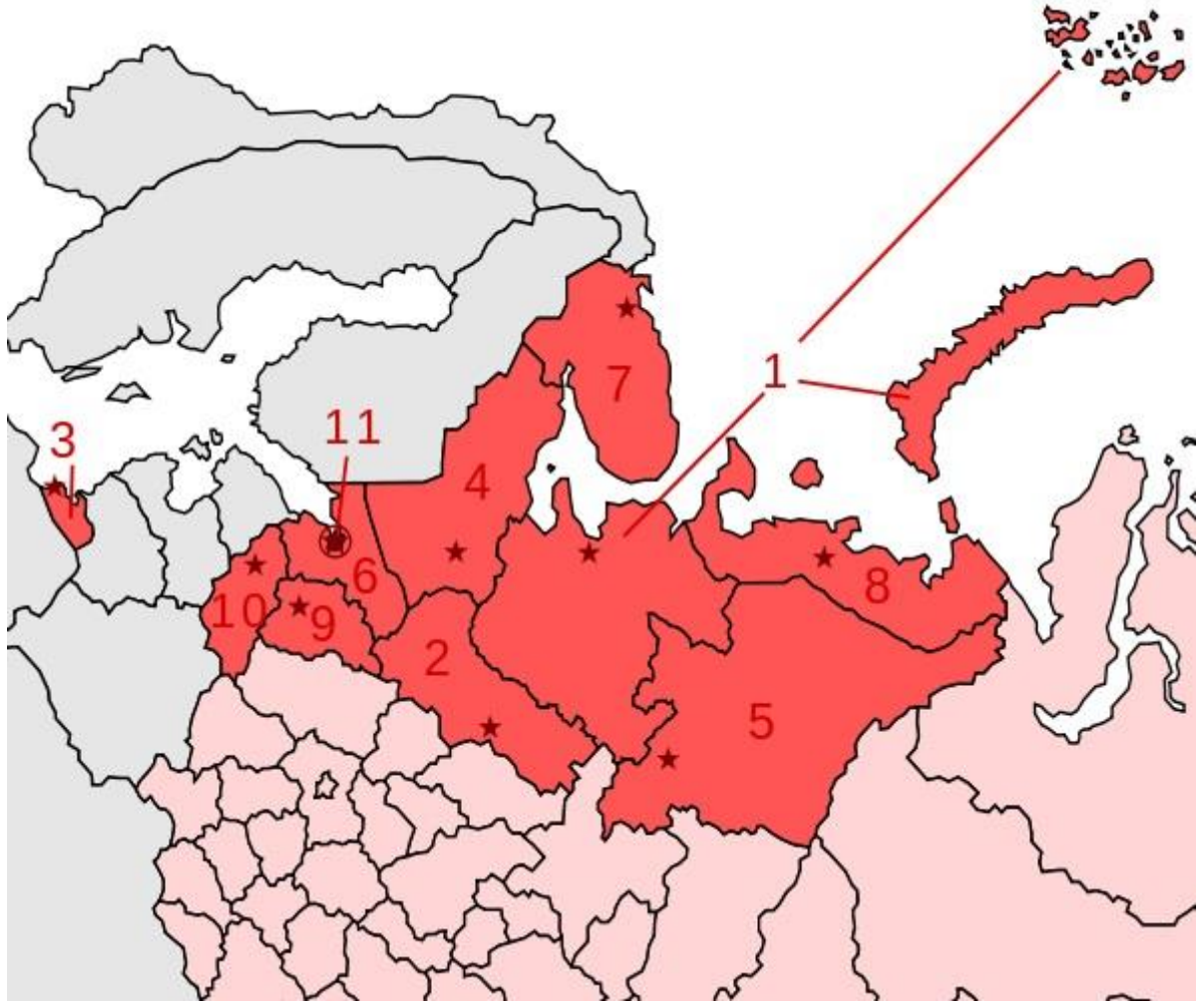
**T.C.  
ST. PETERSBURG TİCARET ATAŞELİĞİ**



**RUSYA FEDERASYONU  
KUZEYBATI FEDERAL BÖLGESİ  
EKONOMİK VERİLER RAPORU**



**(2026)**



|     |                                      |    |
|-----|--------------------------------------|----|
|     | <i>RF Kuzey Batı Federal Bölgesi</i> | 5  |
| 1.  | <i>Arhangelsk Bölgesi</i>            | 7  |
| 2.  | <i>Vologda Bölgesi</i>               | 10 |
| 3.  | <i>Kaliningrad Bölgesi</i>           | 12 |
| 4.  | <i>Karelya Cumhuriyeti</i>           | 15 |
| 5.  | <i>Komi Cumhuriyeti</i>              | 17 |
| 6.  | <i>Leningrad Bölgesi</i>             | 19 |
| 7.  | <i>Murmansk Bölgesi</i>              | 22 |
| 8.  | <i>Nenets Otonom Bölgesi</i>         | 25 |
| 9.  | <i>Novgorod Bölgesi</i>              | 26 |
| 10. | <i>Pskov Bölgesi</i>                 | 28 |
| 11. | <i>St. Petersburg</i>                | 30 |

Kuzeybatı Federal Bölgesi (KBFB) 1,68 milyon km<sup>2</sup> yüzölçümüne ve 14 milyon nüfusa sahiptir. Rusya Federasyonu (RF) nüfusunun %9,47'sinin yaşadığı KBFB, Federal Bölgeler arasında nüfus açısından beşinci büyüklüktedir. Şehir nüfusu ile kırsal kesim nüfusunun toplam nüfusa oranı sırasıyla %85 ve %15'dir. KBFB nüfusunun yarısından fazlası (%54,97) St. Petersburg ve Leningrad Bölgelerinde yaşamakta olup, Bölgenin idari merkezi St. Petersburg şehridir.

RF GSMH'sinin yaklaşık %10'u KBFB'den elde edilmekte olup, 2025 yılı temel makroekonomik göstergelerine göre RF'nin madencilik sektörünün % 5,8'i; sanayi üretiminin % 11,5'i; enerji üretiminin % 10,8'i; tarım üretiminin % 4,5'i; perakende ticaretin % 10,5'i KBFB'de gerçekleşmektedir. KBFB'deki hasılanın %50'si ise bölgenin idari merkezi olan St. Petersburg şehrinde elde edilmektedir.

---

***2022 yılında vuku bulan jeopolitik gelişmeler sonrası, Rusya Federasyonu'nda temel göstergeler ve dış ticaret verilerinin yayımlanması, öncelikle üst düzeydeki resmi açıklamalarla fiilen, akabinde ise 14 Temmuz 2022 tarih ve 326 sayılı Federal Kanun ile resmen yasaklanmış olup; ülkemiz ile bölgenin ticaret rakamlarına ve ürün bazında veriye ulaşamamaktadır.***

---

İkili ticaretimize ilişkin açıklanan son veriye göre, 2021 yılında, KBFB'nin ülkemize ihracatı 1.121 milyon ABD Doları, ithalatı ise 790 milyon ABD Doları olarak kaydedilmiştir. Ülkemizden St. Petersburg'un ithalatı 607,9 milyon ABD Doları, Leningrad Bölgesinin ithalatı 46 milyon ABD Doları, Kaliningrad Bölgesinin ithalatı ise 80 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

Bölgenin ithalatında öne çıkan ürünler; kazan, makine ve mekanik cihazlar, kara taşıtları ile aksam ve parçaları, elektrikli makine ve cihazlar, plastik ve kauçuk mamulleri, suda yüzen taşıt araçları, yaş meyve, yağlı tohumlar ve yem bitkileri, et ve sakatatlar, optik aletler olarak sıralanmakla birlikte, Ülkemizin KBFB'ye ihracatındaki başlıca ürünler; yaş meyve sebze, gemiler ve suda yüzen taşıt araçları, kazan, makine ve mekanik cihazlar, motorlu kara taşıtları, plastik ve mamulleri olarak sıralanmaktadır.

Yabancı yatırımlara ilişkin açıklanan son veriye göre KBFB'ye 2021 yılında 31,4 milyar ABD Doları yabancı sermaye yatırımı gerçekleştirilmiştir. Başlıca yatırımcı ülkeler; Almanya, Finlandiya, GKRY, ABD, Hollanda, İngiltere, İsveç, Avusturya, Polonya, Danimarka, Norveç, Portekiz, Litvanya, İsviçre, İrlanda, Belarus, Kazakistan ve Belçika'dır. Yatırımların yapıldığı başlıca sektörler ise; petrol ve petrol ürünleri, orman ürünleri, taşıt araçları üretimi, gıda, içecek ve tütün mamulleri, gemi inşa sanayi, inşaat ve gayrimenkul, toptan ve perakende ticaret, enerji, kimya sanayidir.

2021 yılı sonrasındaki yabancı yatırımlara ilişkin resmi veri bulunmamakla birlikte, batı ülkelerinin yatırımcılarının büyük kısmının ülkeden çıktığı, bir kısmının ise yeniden yapılanma ile faaliyetlerine farklı isimlerle devam ettiği bilinmektedir. RF'den çıkan yabancı sermaye yatırımlarının yerelleştirilmesinin RF tarafından bir politika olarak hedeflendiği ve uygulandığı görülmekte, bazı sektörlerde ise doğrudan kamulaştırma yapılmaktadır. Öte

yandan toplam yabancı yatırımlar içerisinde Çin Halk Cumhuriyeti'nin payının büyük oranda arttığı gözlemlenmektedir.

Bölge, Rusya Federasyonu'nun Avrupa'ya açılan kapısı konumunda olmakla birlikte, deniz taşımacılığı anlamında büyük bir öneme sahiptir. Bu doğrultuda, Bölge'de mukim St. Petersburg Limanı, Vyborg, Ust Luga, Kaliningrad, Murmansk ve Arhangelsk ticari limanları kilit öneme sahiptir.

| KUZEY BATI FEDERAL BÖLGESİ (KBFB)                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Merkezi</b>                               | St. Petersburg Şehri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>                              | 13 Mayıs 2000                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Siyasi Statüsü</b>                              | Federal Bölge (RF'nin sekiz Federal Bölgesinden biridir.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>RF Devlet Başkanının Tam Yetkili Temsilcisi</b> | İgor RUDENYA (Eylül 2025'den beri görevine devam etmektedir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Yüzölçümü</b>                                   | 1,68 milyon km <sup>2</sup> (Rusya'nın % 9,9'u; Türkiye'nin yaklaşık 2,1 katıdır.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Birimleri</b>                                   | St. Petersburg şehri, Karelya Cumhuriyeti, Komi Cumhuriyeti, Arhangelsk, Vologda, Kaliningrad, Leningrad, Murmansk, Novgorod, Pskov Bölgeleri ve Nenets Otonom Bölgesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Nüfus (2025)</b>                                | 13,9 milyon kişi (Federal Bölgeler arasında nüfus açısından beşinci büyüklüktedir. RF nüfusunun %9,5'ini barındırmaktadır.) Şehir nüfusu oranı % 84,9 ve kırsal kesim nüfusu oranı % 15,1'tir. Erkek ve kadın oranı sırasıyla % 45,8 ve % 54,2'dir (2023). KBFB nüfusunun yarısından fazlası (%54,97) St. Petersburg ve Leningrad Bölgelerinde yaşamaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Resmi Web Sitesi</b>                            | <a href="http://szfo.gov.ru">http://szfo.gov.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Ekonomik Durum<sup>1</sup></b>                  | <p><b>Gayri Safi Bölgesel Hasıla (2025):</b> 22.598 milyar Ruble<sup>2</sup> (yaklaşık olarak 244 milyar ABD Doları)</p> <p><b>Kişi Başına Düşen GSBH (2025):</b> 1.630.694,7 Ruble (yaklaşık 17.640 ABD Doları)</p> <p><b>Sanayi Üretim Endeksi (2025):</b> % 100,6</p> <p><b>Ekonominin Sektörel Dağılımı (2025):</b> Üretim (%15,9), toptan ve perakende ticaret (%22,2), lojistik ve depolama (%8,6), inşaat (%4,8), gayrimenkul (%11,4), madencilik ve taşocakları (%6,1)</p> <p><b>Ortalama Aylık Nominal Ücret (2025):</b> 105.254,0 Ruble (yaklaşık 1.262 ABD Doları<sup>3</sup>)</p> <p><b>İşsiz Sayısı (2025):</b> 150,5 bin kişi</p> |
| <b>Dış Ticaret<sup>4</sup> (2021)</b>              | <p><b>İhracat</b> : 61,041 milyar ABD Doları (2020 yılına kıyasla % 44,5 oranında artış)</p> <p><b>İthalat:</b> 42,852 milyar ABD Doları (2020 yılına kıyasla % 24,1 oranında artış)</p> <p><b>Dış Ticaret Hacmi:</b> Yaklaşık 103,891 milyar ABD Doları (2020 yılına kıyasla % 35,3 oranında artış)</p> <p><b>Başlıca Ticaret Ortakları:</b> Çin, Hollanda, Almanya, ABD, Güney Kore, Finlandiya, Belarus, Birleşik Krallık, Brezilya, İtalya, Polonya</p>                                                                                                                                                                                     |

<sup>1</sup> Bu raporda yer alan ekonomik duruma ilişkin veriler Rusya İstatistik Kurumu'nun (Rosstat) resmi sitesinden alınmıştır.

<sup>2</sup> 2024 yılında 1 ABD Doları ortalama 92.44 Ruble'den işlem gördüğünden hesaplamalar buna göre yapılmıştır.

<sup>3</sup> 2025 yılında 1 ABD Doları ortalama 83.42 Ruble'den işlem gördüğünden hesaplamalar buna göre yapılmıştır.

|                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                  | <p><b>İhraç Ürünleri:</b> Gıda ürünleri ve gıda üretiminde kullanılan hammadde, mineral yakıt ve mineral ürünler, kimyasal ürünler, deri ve kürk hammaddesi, deri ve kürk ürünleri, selüloz ve mukavva, ağaç ürünleri, kâğıt, tekstil ve ayakkabı, demir ve demir dışı metaller, taşıt araçları, makineler ve ekipmanları.</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeden İthalatı (2021):</b> 1.121 milyon ABD Doları</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeye İhracatı (2021):</b> 790 milyon ABD Doları</p>                                            |
| <b>Yabancı Yatırımlar (2021)</b> | <p><b>Yatırımlar Toplamı:</b> 31,4 milyar ABD Doları</p> <p><b>Başlıca Yatırımcı Ülkeler:</b> Almanya, Finlandiya, GKRY, ABD, Hollanda, İngiltere, İsveç, Avusturya, Polonya, Danimarka, Norveç, Portekiz, Litvanya, İsviçre, İrlanda, Beyaz Rusya, Kazakistan, Belçika</p> <p><b>Yatırımların Yapıldığı Başlıca Sektörler:</b> Petrol ve petrol ürünleri, orman ürünleri, taşıt araçları, gıda, içecek ve tütün mamulleri, gemi inşa sanayi, inşaat ve gayrimenkul, toptan ve perakende ticaret, enerji, kimya sanayidir.</p> |

<sup>4</sup> Bu raporda yer alan dış ticaret verileri 2021 yılının Ocak-Aralık dönemine ait olup, Kuzey Batı Federal Bölge Gümrük İdaresi'nin resmi sitesinden alınmıştır. Güncel verilerin yayımlanması yasaklanmıştır.

| ARHANGELSK BÖLGESİ      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Merkezi</b>    | Arhangelsk Şehri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>   | 23 Eylül 1937                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Siyasi Statüsü</b>   | Bölge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Vali</b>             | Aleksandr TSIBULSKIY (8 Ekim 2020'den günümüze görevine devam etmektedir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Yüzölçümü</b>        | 587.400 km <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Başlıca Şehirler</b> | Arhangelsk (nüfus: 294.914), Severodvinsk (nüfus: 156.001), Kotlas (nüfus: 66.375)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Nüfus (2025)</b>     | 1 milyon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Resmi Web Sitesi</b> | <a href="https://dvinaland.ru">https://dvinaland.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Başlıca Nehirler</b> | <p><b>Kuzey Divina:</b> 744 km uzunluğundadır. Vologda Bölgesinde doğar ve Arhangelsk şehrinden denize dökülür.</p> <p><b>Onega:</b> 416 km uzunluğundadır. Laça gölünden doğar ve Beyaz Deniz'e dökülür.</p> <p><b>Mezen:</b> 966 km uzunluğundadır. Komi Cumhuriyeti'nden doğar ve Beyaz Deniz'e dökülür.</p> <p><b>Peçora:</b> 1809 km uzunluğundadır. Kuzey Urallar'dan doğar ve Barents Denizi'ne dökülür.</p>                                                                                  |
| <b>Başlıca Göller:</b>  | <p><b>Laça:</b> 33 km uzunluğunda ve 14 km genişliğindedir. En derin noktası 5 metredir. 334 km<sup>2</sup> alana sahiptir.</p> <p><b>Kenozera:</b> 99,4 km<sup>2</sup> alana sahiptir.</p> <p><b>Kojozera:</b> 22 km uzunluğunda ve 3 km genişliğindedir. 97,4 km<sup>2</sup> alana sahiptir.</p>                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Başlıca Adalar</b>   | <p><b>Franz Josef:</b> Yüzölçümü 16.134 km<sup>2</sup>'dir. Buzullarla kaplı 191 adadan oluşan bir takım ada grubudur. Arktik okyanusunda, Novaya Zemlya Adası'nın kuzeyinde ve Svalbard Adası'nın doğusundadır. Avrasya Bölgesi'nin en kuzey noktasıdır.</p> <p><b>Novaya Zemlya:</b> Yüzölçümü 90.650 km<sup>2</sup>'dir. İki büyük ada ve bazı küçük adalardan oluşan bir takım ada grubudur. Ada nüfusu 2.429 kişidir. Sovyetler Birliği döneminde nükleer test alanı olarak kullanılmıştır.</p> |
| <b>İklim</b>            | Kıtasal iklim. (Kuzey Batısında deniz ve kuzey doğusunda kutup altı iklim)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ekonomik Göstergeler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>Gayri Safi Bölgesel Hasıla (2025):</b> 840 milyar Ruble (yaklaşık 9,09 milyar ABD Doları)</p> <p><b>Kişi Başına Düşen GSBH (2025):</b> 883.412 Ruble (yaklaşık 9.556 ABD Doları) (Nenets Otonom Bölgesi hariç)</p> <p><b>Sanayi Üretim Endeksi (2025):</b> % 97,5</p> <p><b>Ekonominin Sektörel Dağılımı (2025):</b> Madencilik ve taşocakları (%37,6), lojistik ve depolama (%7,1), üretim (%12,0), toptan ve perakende ticaret (%5,7), kamu sektörü ve savunma (%8,5), inşaat (%3,9), gayrimenkul (%6,2), sağlık işleri ve sosyal hizmetler (%3,4), eğitim (%3,4), tarım, avcılık ve ormancılık (%3,1).</p> <p><b>Başlıca Sanayi Sektörleri:</b> Petrol, doğalgaz, elektrik, orman ürünleri, kağıt, selüloz, et ve et ürünleri, süt ve süt ürünleri</p> <p><b>Ortalama Aylık Nominal Ücret (2025):</b> 95.697,0 Ruble (yaklaşık 1.147 ABD Doları)</p> <p><b>İşsiz Sayısı (2025):</b> 11,8 bin kişi</p> |
| <b>Dış Ticaret (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p><b>İhracat</b> : 2,097 milyar ABD Doları</p> <p><b>İthalat:</b> 0,361 milyar ABD Doları</p> <p><b>Hacim:</b> 2,458 milyar ABD Doları</p> <p><b>İhracatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Hollanda, Belçika, Çin, İtalya, ABD, Birleşik Arap Emirlikleri, Birleşik Krallık, Almanya, Türkiye</p> <p><b>İhraç Ürünleri:</b> Ağaç ürünleri, kâğıt, selüloz ve mukavva, mineral yakıt ve ürünler, makineler, taşıt araçları, gıda ve tarım ürünleri</p> <p><b>İthalatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Fransa, Norveç, ABD, Çin, Finlandiya, Hollanda, İtalya, Almanya, Polonya, İsveç</p> <p><b>İthal Ettiği Ürünler:</b> Taşıt araçları ve yan sanayi ürünleri, kimyasal ürünler ve kauçuk, metal ürünler, tekstil ürünleri.</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeden İthalatı (2021):</b> 44,1 milyon ABD Doları</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeye İhracatı (2021):</b> 842 bin ABD Doları</p>                                          |
| <b>Yabancı Yatırımlar (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p><b>Yatırımlar Toplamı:</b> 64 milyon ABD Doları (Nenets Otonom Bölgesi dahil)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Arhangelsk Bölgesi'nin, Beloye, Barents ve Karskoye denizlerine kıyısı bulunmaktadır. Kışın buz kıranlardan faydalanılarak limanlarda gemicilik ve gemi inşaa faaliyetlerine yıl boyunca devam edilmektedir. Severodvinsk şehrinde yaklaşık 100 yıldır faaliyet gösteren RF'nin en büyük sivil ve askeri gemi üretim fabrikaları, denizaltı onarım ve modernizasyon tersaneleri bulunmaktadır.</li> <li>Arhangelsk Bölgesinin en önemli gelir kaynağı balıkçılık olup, bu sektörde 19 firma faaliyet göstermektedir. Başlıca deniz ürünleri; morina balığı, mezgit, yengeç, kuzey karidesi, pisi balığı ve levrektir. 2025 yılında 25 bin ton deniz ürünleri üretimi gerçekleştirilmiştir. Gıda, kozmetik, yem ve gübre üretiminde kullanılan deniz yosununu işleme fabrikaları ve balık fabrikaları bulunmaktadır.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

- Arhangelsk Bölgesinde bölgenin yarısından fazlasına denk gelen 26 milyon hektar büyüklüğünde orman alanı bulunmakta olup, ormancılık alanında 670 firma faaliyet göstermektedir. Bölgede her yıl yaklaşık 2,4 milyon metreküp kereste ürünleri üretilmektedir. Başlıca ormancılık ürünleri; yumuşak ağaç kerestesi, huş kontrplak, ağartılmış sülfat selülozu, çeşitli karton ve kâğıt ürünleri, orman kimyasalları ve odun peletleridir. Söz konusu üretimin büyük kısmı ülkemizin de dahil olduğu pek çok ülkeye ihraç edilmektedir.
- Arhangelsk bölgesinde 199 milyon karat değerinde elmas madeni bulunmakta olup (RF toplamının %20'si) ayrıca 25'ten fazla mineral türü bulunmaktadır. Yanmaz ürünlerin üretimi, çimento ve metalurji üretimi için önemli bir girdi olan boksit madenciliği de bölgede gerçekleştirilmekte olup, RF toplam rezervlerinin %18,2'si bölgede bulunmaktadır.

| VOLOGDA BÖLGESİ             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Merkezi</b>        | Vologda Şehri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>       | 23 Eylül 1937                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Siyasi Statüsü</b>       | Bölge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Vali</b>                 | Georgiy FİLİMONOV (26 Eylül 2024'den günümüze görevine devam etmektedir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Yüzölçümü</b>            | 145,700 km <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Başlıca Şehirler</b>     | Vologda (nüfus: 311.476), Çerepovets (nüfus: 298.160), Sokol (nüfus: 33.690)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Nüfus (2025)</b>         | 1,1 milyon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Resmi Web Sitesi</b>     | <a href="https://vologda-oblast.ru">https://vologda-oblast.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Başlıca Göller</b>       | <b>Onega:</b> Bkz. Leningrad Bölgesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>İklim</b>                | Kıtasal İklim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Ekonomik Göstergeler</b> | <p><b>Gayri Safi Bölgesel Hasıla (2025):</b> 1.210 milyar Ruble (yaklaşık 13,01 milyar ABD Doları)</p> <p><b>Kişi Başına Düşen GSBH (2025):</b> 1.081.980 Ruble (yaklaşık 11.704 ABD Doları)</p> <p><b>Sanayi Üretim Endeksi (2025):</b> %101,8 (Geçen yılın aynı dönemine göre)</p> <p><b>Ekonominin Sektörel Dağılımı (2025) :</b> Üretim (%47,2), lojistik ve depolama (%7,4), toptan ve perakende ticaret (%8,3), kamu sektörü ve savunma (%5,1), inşaat (%3,5), tarım, avcılık ve ormancılık (%4,6), sağlık işleri ve sosyal hizmetler (%3,0), gayrimenkul (%6,9), eğitim (%2,8).</p> <p><b>İmalat Kalemleri:</b> Haddelenmiş demir, çelik, cam şişesi, mineral gübre, keten, kereste</p> <p><b>Ortalama Aylık Nominal Ücret (2025):</b> 80.975,0 Ruble (yaklaşık 971 ABD Doları)</p> <p><b>İşsiz Sayısı (2025):</b> 9,5 bin kişi</p> |
| <b>Dış Ticaret (2021)</b>   | <p><b>İhracat :</b> 7,165 milyar ABD Doları</p> <p><b>İthalat:</b> 0,630 milyar ABD Doları</p> <p><b>Hacim:</b> 7,796 milyar ABD Doları</p> <p><b>İhracatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Polonya, Finlandiya, Letonya, Brezilya, İtalya, Belarus, Almanya, Belçika, ABD, Hollanda, Hindistan</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p><b>İhraç ürünleri:</b> Kimyasal ürünler ve kauçuk, demir ve demir dışı metaller, ağaç, kağıt ve kağıt hamurundan mamul eşya, makine ve ekipman, mineraller.</p> <p><b>İthalatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Çin, Belarus, Almanya, İtalya, Uruguay, Finlandiya, Fransa, Arjantin, Norveç, Avusturya, Çek Cumhuriyeti</p> <p><b>İthal Ettiği Ürünler:</b> Makine, ekipman ve taşıt araçları, kimyasal ürünler ve kauçuk, metal ürünler, gıda ve tarım ürünleri.</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeden İthalatı (2021):</b> 129 milyon ABD Doları</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeye İhracatı (2021):</b> 11 milyon ABD Doları</p> |
| <b>Yabancı Yatırımlar (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | <p><b>Yatırımlar Toplamı:</b> 4,3 milyar ABD Doları</p> <p><b>Başlıca Yatırımcı Ülkeler:</b> Hollanda, Kıbrıs, Çek Cumhuriyeti, Türkiye, Almanya</p> <p><b>Yatırımların Yapıldığı Başlıca Sektörler:</b> Metalürji, kağıt üretimi, mineral ürünler</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Vologda Bölge ekonomisinde metalurji ve kimyevi ürünler üretimi, ahşap işleme ve mobilya üretimi, kağıt ve kağıt ürünleri üretimi ön plana çıkmaktadır. Çerepovets şehrinde dünyanın en büyük çelik üretim şirketleri ile kimya alanında faaliyet gösteren firmaların fabrikaları bulunmaktadır. Avrupa'nın en büyük fosfor içeren gübreler ile fosforik ve sülfürik asit üretim tesisleri ile RF'nin en büyük amonyak ve amonyum nitrat üretim tesisleri de Çerepovets şehrinde bulunmaktadır. Bölgede yıllık 7,5 milyon ton işlenmiş gübre üretilmektedir.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| KALİNİNGRAD BÖLGESİ         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Merkezi</b>        | Kaliningrad Şehri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>       | 7 Nisan 1946                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Siyasi Statüsü</b>       | Bölge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Vali</b>                 | Aleksey BESPROZVANNIH (8 Eylül 2024'den günümüze görevine devam etmektedir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Yüzölçümü</b>            | 15.100 km <sup>2</sup> .                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Başlıca Şehirler</b>     | Kaliningrad (RF'nin Baltık Donanması'nın merkezi konumundadır.)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Nüfus (2025)</b>         | 1 milyon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Resmi Web Sitesi</b>     | <a href="http://www.gov39.ru">http://www.gov39.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Konum</b>                | En Batıdaki RF toprağı olup, RF ile karadan bağlantısı yoktur. Güney'de Polonya, Doğu'da ve Kuzey'de Litvanya, Batı'da Baltık Denizi ile çevrilidir. İdari olarak Kuzey Batı Federal Bölge'ye dâhildir. St. Petersburg'a uzaklığı 899 km'dir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>İklim</b>                | Ilıman deniz iklimi.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Ekonomik Göstergeler</b> | <p><b>Gayri Safi Bölgesel Hasıla (2025):</b> 968 milyar Ruble (yaklaşık 10,46 milyar ABD Doları)</p> <p><b>Kişi Başına Düşen GSBH (2025):</b> 937.145 Ruble (yaklaşık 10.137 ABD Doları)</p> <p><b>Sanayi Üretim Endeksi (2025):</b> % 108,8 (Geçen yılın aynı dönemine göre)</p> <p><b>Ekonominin Sektörel Dağılımı (2025):</b> Toptan ve perakende ticaret (%9,7), üretim (%12,9), gayrimenkul (%19,0), kamu sektörü ve savunma (%7,2), inşaat (%8,7), madencilik (%1,9), lojistik ve depolama (%8,0), tarım, avcılık, ormancılık (%5,8), sağlık işleri ve sosyal hizmetler (%3,4), eğitim (%2,9), elektrik, gaz, su dağıtım ve üretimi (%3,2)</p> <p><b>Ortalama Aylık Nominal Ücret (2025):</b> 77.022,00 Ruble (yaklaşık 923 ABD Doları)</p> <p><b>İşsiz Sayısı (2025):</b> 11,0 bin kişi</p> <p><b>Başlıca Sanayi Alanları:</b> Ulaşım ve yük kaldırma makineleri, gemi inşa ve onarım, oto montaj fabrikası ve ekipmanları, inşaat malzemeleri, selüloz ve kağıt sanayi, ahşap işleme ve mobilya imalatı. Ticari balıkçılık gıda sektörü içinde ayrı bir yere sahiptir. Taze ve konserve balık ve deniz ürünlerinde Rusya geneli üretiminin % 30,2'si ile televizyon üretiminin % 88,6 si bu</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p>bölgede gerçekleştirilmektedir. Bölgede çoğu imalat sektöründe faaliyet gösteren altı binden fazla sanayi kuruluşu bulunmaktadır. <b>Madencilik ve Taş Ocağı İşletmeciliği:</b> Dünyadaki en büyük kehribar rezervleri (%90) bu bölgede yer almaktadır. Ayrıca, yüksek kalitede, düşük kükürtlü petrol rezervleri bulunmaktadır.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Dış Ticaret (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>İhracat</b> : 2,385 milyar ABD Doları<br/> <b>İthalat</b> : 8,758 milyar ABD Doları<br/> <b>Hacim</b> : 11,144 milyar ABD Doları<br/> <b>İhracatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Norveç, Belarus, Letonya, Çin, Cezayir, Danimarka<br/> <b>İhraç Ürünleri:</b> Mineral ürünler, yakıt ve enerji ürünleri, gıda ve tarım ürünleri, makine, teçhizat ve taşıt araçları, kimyasal ürünler ve kauçuk.<br/> <b>İthalatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Güney Kore, Çin, Brezilya, Paraguay, Slovenya, ABD, Almanya, Belarus<br/> <b>İthal Ettiği Ürünler:</b> Makine, teçhizat ve taşıt araçları, gıda ve tarım ürünleri, kimyasal ürünler ve kauçuk, demir ve demir dışı metallerden ürünler, tekstil ürünleri ve ayakkabı.<br/> <b>Türkiye'nin Bölgeden İthalatı (2021):</b> 27 milyon ABD Doları<br/> <b>Türkiye'nin Bölgeye İhracatı (2021):</b> 80 milyon ABD Doları</p> |
| <b>Yabancı Yatırımlar (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p><b>Yatırımlar Toplamı:</b> 591 milyon ABD Doları<br/> <b>Başlıca Yatırımcı Ülkeler:</b> Kıbrıs, Litvanya, Polonya, Almanya, Danimarka,</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Kaliningrad, karadan RF ile sınır bağlantısı bulunmayan Rus toprağıdır. RF'nin Baltık Denizi'ndeki tek limanı olup, St. Petersburg'tan sonra KBFB'nin en büyük şehridir.</li> <li>2006 yılında Kaliningrad Özel Ekonomik Bölgesi kurulmuş olup, halihazırda ÖEB'de 373 firma faaliyet göstermektedir. (<a href="https://invest.economy.gov.ru/osobaya-ehkonomicheskaya-zona-v-kaliningradskoj-oblasti">https://invest.economy.gov.ru/osobaya-ehkonomicheskaya-zona-v-kaliningradskoj-oblasti</a>) 15,1 bin metrekare alana kurulu ÖEB'de 24.000 işçi istihdam edilmektedir.</li> <li>Kaliningrad ÖEB'de kurulan firmalara ilk 6 yıl gelir ve mülkiyet vergisi, 5 yıl arazi vergisi muafiyeti sağlanmaktadır. Gelir vergisi 6. yıldan sonra %50 indirimli, mülkiyet vergisi ise 7-12 yılları arasında %50 indirimli, sonrasında standart tarifeyle hesaplanır.</li> <li>RF'nin ilk yabancı marka araç üretim fabrikası 1994 yılında Kaliningrad'ta kurulmuştur. Ayrıca, 2004 yılında RF'nin ilk motosiklet fabrikası kurulmuş olup, atv, motorlu çekici ve motorlu yat fabrikası bulunmaktadır. 2007 yılından bu yana bölgedeki çeşitli fabrikalarda yarırömork, damperli yarı römork, tank konteyner taşıyıcıları, frigorik yarırömork şasileri üretimi gerçekleştirilmektedir.</li> <li>Kaliningrad Bölgesinde elektronik ve beyaz eşya üretimi gerçekleştiren fabrikalar bulunmakta olup yıllık üretim kapasitesi 20 milyon üründür. Oyun konsolları, televizyon, ses ve görüntü sistemleri, cep telefonları, bilgisayar, bilgisayar aksam parçaları, bilgisayar aksesuarları, güvenlik sistemleri gibi ürünler üretilmektedir.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

- Sivil ve savař gemisi üretimi ve gemi onarımı alanında faaliyet gösteren, Baltık denizindeki tek Rus tersanesi Kaliningrad'ta bulunmaktadır.
- Kaliningrad Bölgesinde dünya kehribar rezervlerinin yaklaşık olarak %90'ı bulunmaktadır. Sanayiye yönelik kehribar çıkarımı ve işlenmesi konusunda faaliyet gösteren Rusya'nın tek fabrikası Kaliningrad'ta bulunmaktadır.

| <b>KARELYA CUMHURİYETİ</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Merkezi</b>        | Petrozavodsk Şehri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>       | 16 Temmuz 1956                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Siyasi Statüsü</b>       | Cumhuriyet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Başkanı</b>              | Artur PARFENÇIKOV (25 Eylül 2017'den günümüze görevine devam etmektedir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Yüzölçümü</b>            | 172.400 km <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Başlıca Şehirler</b>     | Petrozavodsk (nüfus: 234.577), Kondopoga (nüfus: 24.689)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Nüfus (2025)</b>         | 518 bin kişi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Resmi Web Sitesi</b>     | <a href="https://gov10.ru">https://gov10.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Başlıca Göller</b>       | <b>Ladoga:</b> Bkz. Leningrad Bölgesi<br><b>Onega:</b> Bkz. Leningrad Bölgesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>İklim</b>                | Kıtasal İklim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Ekonomik Göstergeler</b> | <p><b>Gayri Safi Bölgesel Hasıla (2025) :</b> 479 milyar Ruble (yaklaşık 5,1 milyar ABD Doları)</p> <p><b>Kişi Başına Düşen GSBH (2025):</b> 919.389 Ruble (yaklaşık 9.945 ABD Doları)</p> <p><b>Sanayi Üretim Endeksi (2025):</b> % 94,5 (Geçen yılın aynı dönemine göre)</p> <p><b>Ekonominin Sektörel Dağılımı (2025):</b> Lojistik ve depolama (%8,0), üretim (%11,7), kamu sektörü ve savunma (%10,7), toptan ve perakende ticaret (%7,5), sağlık işleri ve sosyal hizmetler (%4,9), gayrimenkul (%11,5), eğitim (%4,8), elektrik, gaz ve su (%3,3), madencilik ve taş ocağı işletmeciliği (%15,9), inşaat (%4,3), tarım, avcılık ve ormancılık (%6,1).</p> <p><b>Doğal Kaynaklar:</b> Maden ve mineraller, demir, titanyum, molibden, elmas, granit, mermer, seramik hammaddeleri, karbonat cevherleri</p> <p><b>Orman Ürünleri:</b> Çam kereste, kağıt ve kağıt hamuru ile diğer orman ürünleri</p> <p><b>Ortalama Aylık Nominal Ücret (2025):</b> 81.569,0 Ruble (yaklaşık 978 ABD Doları)</p> <p><b>İşsiz Sayısı (2025):</b> 7,4 bin kişi</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dış Ticaret (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p><b>İhracat</b> : 1.234 milyon ABD Doları</p> <p><b>İthalat:</b> 405 milyon ABD Doları</p> <p><b>Hacim:</b> 1.639 milyon ABD Doları</p> <p><b>İhracatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Finlandiya, <b>Türkiye</b>, Çin, Hollanda, Estonya, Birleşik Krallık, Fransa, Mısır</p> <p><b>İhraç Ürünleri:</b> Ağaç, selüloz ve kağıt ürünleri, mineral ürünler, demir ve metal ürünler, gıda ürünleri ve gıda hammaddeleri, kimyasal ürünler</p> <p><b>İthalatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Finlandiya, Belarus, Ukrayna, Almanya, Fransa, Çin, Estonya, <b>Türkiye</b></p> <p><b>İthal Ettiği Ürünler:</b> Kimyasal ürünler ve kauçuk, makine ve taşıt araçları, metalden ürünler, ağaç, selüloz ve kağıt ürünleri, gıda ürünleri</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeden İthalatı (2021):</b> 107 milyon ABD Doları</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeye İhracatı (2021):</b> 17 milyon ABD Doları</p> |
| <b>Yabancı Yatırımlar (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <p><b>Yatırımlar Toplamı:</b> 44 milyon ABD Doları</p> <p><b>Başlıca Yatırımcı Ülkeler:</b> Kıbrıs, Finlandiya, Çek Cumhuriyeti ve İrlanda</p> <p><b>Yatırımların Yapıldığı Başlıca Sektörler:</b> Ağaç ve ağaç ürünleri, imalat, tarım, ulaşım ve irtibat</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Karelya Cumhuriyeti'nde zengin yeraltı kaynakları ve gür ormanları nedeniyle, ağırlıklı olarak madencilik, selüloz ve kâğıt üretimi, kereste üretimi, metal işleme ve gıda ve kimya sanayi gelişmiştir.</li> <li>Karelya Cumhuriyeti'nde kâğıt üretimi sanayi gelişmiş olup, yıllık 400 bin ton ambalaj kâğıdı üretim kapasitesine sahip dünyanın en büyük fabrikaları bulunmaktadır. Söz konusu ürünlerin bölgeden 70 üzerinde ülkeye ihraç edildiği bilinmektedir. Bunun yanı sıra bölgede yüz yıldan uzun süredir faaliyet gösteren ve yılda 700 bin ton gazete kâğıdı üreten fabrikalar bulunmaktadır.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

| KOMİ CUMHURİYETİ            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Merkezi</b>        | Sıktıvkar Şehri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>       | 22 Ağustos 1921                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Siyasi Statüsü</b>       | Cumhuriyet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Başkanı</b>              | Rostislav GOLDŞTEYN (30 Eylül 2025'den günümüze görevine devam etmektedir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Yüzölçümü</b>            | 415.900 km <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Başlıca Şehirler</b>     | Sıktıvkar (nüfus: 219.094), Pechora (nüfus: 33.766), İnta (nüfus: 20.198)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Nüfus (2025)</b>         | 714 bin kişi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Resmi Web Sitesi</b>     | <a href="http://www.rkomi.ru/">http://www.rkomi.ru/</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>İklim</b>                | Kıtasal İklim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Ekonomik Göstergeler</b> | <p><b>Gayri Safi Bölgesel Hasıla (2025) :</b> 1.199 milyar Ruble (yaklaşık 12,98 milyar ABD Doları)</p> <p><b>Kişi Başına Düşen GSBH (2025):</b> 1.671.787 Ruble (yaklaşık 18.085 ABD Doları)</p> <p><b>Sanayi Üretim Endeksi (2025):</b> % 97,2 (Geçen yılın aynı dönemine göre)</p> <p><b>Ekonominin Sektörel Dağılımı (2025):</b> Madencilik ve taş ocağı işletmeciliği (%49,2), inşaat (%4,1), gayrimenkul (%5,1), üretim (%8,4), lojistik ve depolama (%5,8), toptan ve perakende ticaret (%4,4), kamu sektörü ve savunma (%6,8), elektrik, gaz ve su (%1,9), sağlık işleri ve sosyal hizmetler (%3,2), eğitim (%3,2), tarım, avcılık ve ormancılık (%1,5)</p> <p><b>Ortalama Aylık Nominal Ücret (2025):</b> 95.980,0 Ruble (yaklaşık 1.150 ABD Doları)</p> <p><b>İşsiz Sayısı (2025):</b> 11,4 bin kişi</p> |
| <b>Dış Ticaret (2021)</b>   | <p><b>İhracat :</b> 1.281 milyon ABD Doları</p> <p><b>İthalat:</b> 129 milyon ABD Doları</p> <p><b>Hacim:</b> 1.410 milyon ABD Doları</p> <p><b>İhracatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Hollanda, ABD, Çin, Almanya, İtalya, Polonya, Kazakistan, Letonya, Fransa, Birleşik Krallık, Özbekistan, <b>Türkiye</b></p> <p><b>İhraç ürünleri:</b> Petrol ve mineraller, ağaç, selüloz ve kağıt ürünleri, kimyasal ürünler, tekstil ve ayakkabı, gıda ve tarım ürünleri</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p><b>İthalatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Avusturya, Çin, Almanya, Finlandiya, İsveç, Tayvan, Belarus, Brezilya, Çek Cumhuriyeti, Özbekistan</p> <p><b>İthal ettiği ürünler:</b> Kimyasal ürünler ve kauçuk, makine ve taşıt araçları, ağaç ve selüloz ürünler, gıda ve tarım ürünleri, metal ürünleri.</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeden İthalatı (2021):</b> 21,422 milyon ABD Doları</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeye İhracatı (2021):</b> 1,552 milyon ABD Doları</p> |
| <b>Yabancı Yatırımlar (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>Yatırımlar Toplamı:</b> 221 milyon ABD Doları</p> <p><b>Başlıca Yatırımcı Ülkeler:</b> İngiltere, Avusturya, Finlandiya, Almanya</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Komi Cumhuriyeti'nde zengin yeraltı kaynakları ve gür ormanları bulunmaktadır. Bölgedeki petrolün büyük bir kısmı Lukoil tarafından, gazın ise tamamı Gazprom tarafından çıkarılmaktadır.</li> <li>• Sıktıvkar'da büyük kereste, kâğıt ve selüloz fabrikaları bulunmakta olup, kâğıt, gazete kâğıdı, ambalaj kâğıdı, selüloz ve kereste üretimi yapılmaktadır.</li> <li>• Komi Cumhuriyeti'nde zengin kömür rezervleri bulunmakta olup, dört kömür ocağında madencilik yapılmaktadır. Burada çıkarılan kömür ağırlıklı olarak Çerepovetsk ve Lipetsk'te bulunan metalürji fabrikalarına gönderilmektedir. Ayrıca bölgede alüminyum üretiminde kullanılan boksit çıkarımı gerçekleştirilmektedir.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |

| LENİNGRAD BÖLGESİ           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Merkezi</b>        | St. Petersburg Şehri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>       | 1 Ağustos 1927                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Siyasi Statüsü</b>       | Bölge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Vali</b>                 | Aleksander DROZDENKO (28 Mayıs 2012'den günümüze görevine devam etmektedir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Yüzölçümü</b>            | 83.908 km <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Başlıca Şehirler</b>     | Gatchina (nüfus: 91.514), Vyborg (nüfus: 70.443), Sosnovy Bor (nüfus: 63.746), Vsevolojk (nüfus: 78.533), Tihvin (53.778), Kirişi (nüfus: 49.235)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Nüfus (2025)</b>         | 2 milyon                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Resmi Web Sitesi</b>     | <a href="https://lenobl.ru">https://lenobl.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Başlıca Nehirler</b>     | <b>Neva:</b> Ladoga Gölü'nden doğar ve Finlandiya Körfezi'ne dökülür. 74 km uzunluğundadır. <b>Luga:</b> Novgorod Bölgesinden doğar ve Baltık Denizine dökülür. 353 km uzunluğundadır. <b>Svir:</b> Onega Gölünden doğar ve Ladoga Gölüne dökülür. 224 km uzunluğundadır. <b>Volkhov:</b> Novgorod Bölgesinden doğar ve Ladoga Gölüne dökülmektedir. 224 km uzunluğundadır.                                                                                                                                                                                    |
| <b>Başlıca Göller</b>       | <b>Ladoga:</b> Leningrad Bölgesi ve Karelya Cumhuriyeti sınırları içinde kalır. 219 km uzunluğunda, 83 km genişliğinde ve ortalama 51 metre derinliğindedir. Dünyanın onbeşinci, Avrupa'nın ise en büyük gölüdür. <b>Onega:</b> Leningrad ve Vologda Bölgeleri ile Karelya Cumhuriyeti sınırları içinde kalır. 245 km uzunluğunda, 92 km genişliğinde ve ortalama 30 m derinliğindedir. Avrupa'nın ikinci büyük gölüdür.                                                                                                                                       |
| <b>İklim</b>                | Kıtasal iklim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Ekonomik Göstergeler</b> | <p><b>Gayri Safi Bölgesel Hasıla (2025):</b> 2.404 milyar Ruble (yaklaşık 26,01 milyar ABD Doları)</p> <p><b>Kişi Başına Düşen GSBH (2025):</b> 1.174.111 Ruble (yaklaşık 12.701 ABD Doları)</p> <p><b>Sanayi Üretim Endeksi (2025):</b> % 96,6 (Geçen yılın aynı dönemine göre)</p> <p><b>Ekonominin Sektörel Dağılımı (2025):</b> Üretim (%27,4), inşaat (%12,9), lojistik ve depolama (%14,6), toptan ve perakende ticaret (%9,6), gayrimenkul (%8,0), elektrik, gaz ve su (%5,0), tarım, avcılık ve ormancılık (%4,1), kamu sektörü ve savunma (%3,6),</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p>sağlık işleri ve sosyal hizmetler (%2,2), madencilik ve taş ocağı işletmeciliği (%1,6)</p> <p><b>Başlıca Sanayi Sektörleri:</b> Elektrik üretimi, gıda, kağıt, taşıt araçları, kimyasal ürünler, petrol ürünleri.</p> <p><b>Ortalama Aylık Nominal Ücret (2025):</b> 94.348,0 Ruble (yaklaşık 1.130 ABD Doları)</p> <p><b>İşsiz Sayısı (2025):</b> 31,9 bin kişi</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Dış Ticaret (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <p><b>İhracat</b> : 8,370 milyar ABD Doları</p> <p><b>İthalat:</b> 4,354 milyar ABD Doları</p> <p><b>Hacim:</b> 12,724 milyar ABD Doları</p> <p><b>İhracatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Çin, Estonya, Hollanda, Finlandiya, ABD, Belçika, Kazakistan, Brezilya, Birleşik Krallık, Japon, Belarus, <b>Türkiye</b></p> <p><b>İhraç ürünleri:</b> Petrol ve mineraller, kimyasal ürünler ve kauçuk, ağaç, selüloz ve kâğıt ürünleri, demir ve metal ürünleri, makine ve taşıt araçları, gıda ve tarım ürünleri</p> <p><b>İthalatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Çin, Almanya, Finlandiya, İtalya, Brezilya, Fransa, Vietnam, Hindistan, ABD, Malezya, Belarus</p> <p><b>İthal ettiği ürünler:</b> Makine ve taşıt araçları, gıda ve tarım ürünleri, kimyasallar, metal ürünleri, ağaç ve ağaç ürünleri, tekstil ürünleri</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeden İthalatı (2021):</b> 206 milyon ABD Doları</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeye İhracatı (2021):</b> 46 milyon ABD Doları</p> |
| <b>Yabancı Yatırımlar (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>Yatırımlar Toplamı:</b> 2,3 milyar ABD Doları</p> <p><b>Başlıca Yatırımcı Ülkeler:</b> İsviçre, Kıbrıs, Kazakistan, Finlandiya</p> <p><b>Yatırımların Yapıldığı Başlıca Sektörler:</b> İmalat sektörü (plastik ve lastik ürünleri), toptan ve perakende ticaret, taşıt araçlarının bakım ve onarımı</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Leningrad Bölgesinde Ust-Luga, Primorsk, Vısotsk ve Vyborg olmak üzere dört liman bulunmaktadır. Bölgede gemi inşaatı ve tersanecilik alanında faaliyet gösteren firmalar bulunmaktadır.</li> <li>• Luga şehrinde dünyanın en büyük zımpara kâğıdı fabrikası bulunmaktadır.</li> <li>• Volhov şehrinde deterjan üretiminde kullanılan sodium tripolyphosphate maddesi başta olmak üzere kimyevi maddeler üretimi gerçekleştiren kimya fabrikaları bulunmaktadır.</li> <li>• Tihvin şehrinde 2015 yılında bir vagon fabrikası faaliyete geçmiş olup söz konusu fabrikanın yıllık 20 bin yük vagonu üretim kapasitesi bulunmaktadır.</li> <li>• Gatçina şehrinde duvar kâğıdı üretimi alanında faaliyet gösteren ve yıllık 1,5 milyon rulo duvar kâğıdı üretim kapasitesine sahip modern fabrikalar bulunmaktadır.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |

- RF'nin en büyük termosifon, şofben ve kazan üretimi Tosno şehrinde gerçekleştirilmekte olup yıllık üretim kapasitesi 2 milyon adettir.
- Tihvin şehrinde ferrokrom üretimi alanında faaliyet gösteren ülkemiz firmalarının yatırımları bulunmaktadır.
- Kirişi şehrinde cam ambalaj üretimi alanında faaliyet gösteren ülkemiz firmalarının yatırımları bulunmaktadır.
- Volosovo şehrinde kereste ve mdf üretimi alanında faaliyet gösteren ülkemiz firmalarının yatırımları bulunmaktadır. Yılda 50 bin metreküp üretim gerçekleştiren firmamızın ürünlerinin büyük çoğunluğu ihraç edilmektedir.

| <b>MURMANSK BÖLGESİ</b>          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Merkezi</b>             | Murmansk Şehri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>            | 28 Mayıs 1938                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Siyasi Statüsü</b>            | Bölge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Vali</b>                      | Andrey ÇİBİS (8 Eylül 2019'dan günümüze görevine devam etmektedir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Yüzölçümü</b>                 | 144.900 km <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Başlıca Şehirler</b>          | Murmansk (nüfus: 264.339), Apatity (nüfus: 48.426), Severemorsk (nüfus: 52.247) Moskova, St.Petersburg şehirlerinin ve Magadan Bölgesi'nin ardından kentli nüfus oranının en yüksek olduğu 4. bölgedir. (Kentli nüfus %92,73)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Nüfus (2025)</b>              | 650 bin kişi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Resmi Web Sitesi</b>          | <a href="https://gov-murman.ru">https://gov-murman.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Murmansk Limanı</b>           | Murmansk kutup çizgisinin kuzeyindeki en büyük şehirdir. Kuzey Atlantik sıcak deniz akıntıları (Gulfstream) sayesinde Murmansk kıyıları yıl boyunca donmamaktadır. RF deniz ulaştırma pazarında %41 paya sahiptir. Yılın her zamanında okyanus çıkışı olması nedeniyle Kuzey Deniz Filo Komutanlığı da bu bölgedeki Severemorsk şehrinde.                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Shtokman Doğal Gaz Yatağı</b> | Total S.A. (Fransa - %25) ortaklığında işlenmesi öngörülen kaynağın tahmini yatırım maliyeti 30-40 milyar ABD Doları'dır. 2013 yılının Kasım ayında Total yetkilileri Shtokman'daki %25'lik hisselerini başka bir Gazprom projesinden pay almak karşılığında Gazprom'a vermeyi teklif etmişlerdir. Gazprom yetkililerince yapılan son açıklamalara göre 2025'den sonra üretime başlanması beklenen sahada yıllık üretimin ilk aşamada 23,7 milyar m3 olacağı hesaplanmaktadır. Ancak, halen ihraç pazarları konusundaki belirsizlik devam etmektedir. |
| <b>İklim</b>                     | Kutup altı iklim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ekonomik Göstergeler</b>                                                                                                                                                                                                                                                                         | <p><b>Gayri Safi Bölgesel Hasıla (2025):</b> 1.120 milyar Ruble (yaklaşık 12,12 milyar ABD Doları)</p> <p><b>Kişi Başına Düşen GSBH (2025):</b> 1.714.105 Ruble (yaklaşık 18.542 ABD Doları)</p> <p><b>Sanayi Üretim Endeksi (2025):</b> % 88,6 (Geçen yılın aynı dönemine göre)</p> <p><b>Ekonominin Sektörel Dağılımı (2025):</b> Üretim (%17,2), lojistik ve depolama (%10,0), madencilik ve taş ocağı işletmeciliği (%8,6), kamu sektörü ve savunma (%12,7), toptan ve perakende ticaret (%6,6), tarım, balıkçılık, balık çiftçiliği (%8,5), sağlık ve sosyal hizmetler (%3,9), gayrimenkul (%7,5), elektrik, gaz ve su (%4,0), eğitim (%3,6), inşaat (%7,5)</p> <p><b>Doğal kaynaklar:</b> Demir cevheri üretiminde RF'de dördüncü, nikel ve bakır kaynakları açısından RF'de ikinci sıradadır. RF'nin tüm apatit kaynakları ile dünyanın en büyük flogopit ve vermikülit kaynakları bu bölgede yoğunlaşmaktadır. <b>Tarım ve hayvancılık:</b> Bölge ekonomisinin önemli sektörlerinden biridir. Sektörde hayvancılığın payı %70'den fazladır. Bölge, hayvan verimliliği bakımından Rusya'da lider konumdadır. Kola Yarımadası'nda yerli halk geleneksel olarak geyik yetiştiriciliği yapmaktadır.</p> <p><b>Ortalama Aylık Nominal Ücret (2025):</b> 125.302,0 Ruble (yaklaşık 1.502 ABD Doları)</p> <p><b>İşsiz Sayısı (2025):</b> 8,5 bin kişi</p> |
| <b>Dış Ticaret (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                           | <p><b>İhracat</b> : 4,669 milyar ABD Doları <b>İthalat:</b> 0,543 milyar ABD Doları</p> <p><b>Hacim:</b> 5,212 milyar ABD Doları</p> <p><b>İhracatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Hollanda, Finlandiya, Çin, İsviçre, Belçika, Norveç, Litvanya, Türkiye, Birleşik Krallık, ABD</p> <p><b>İhraç ürünleri:</b> Petrol ve mineral ürünler, demir ve demir dışı metaller, gıda hammaddesi.</p> <p><b>İthalatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Norveç, Finlandiya, Hollanda, Singapur, İtalya, Gine, Almanya, Çin, İrlanda, İspanya</p> <p><b>İthal ettiği ürünler:</b> Metal ürünleri, makine, ekipman ve taşıt araçları, kimyasal ürünler, gıda ve tarım ürünleri</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeden İthalatı (2021):</b> 55,766 milyon ABD Doları</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeye İhracatı (2021):</b> 11,920 milyon ABD Doları</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Yabancı Yatırımlar (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                    | <p><b>Yatırımlar Toplamı:</b> 107 milyon ABD Doları</p> <p><b>Başlıca Yatırımcı Ülkeler:</b> Hollanda, Norveç, Kıbrıs, İsveç, Britanya Virjin Adaları, Kanada</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Kuzey Atlantik sıcak su akıntıları sayesinde yıl boyunca kıyıları buzlanmayan Murmansk Deniz Limanı bölge için önemli bir deniz taşımacılığı merkezidir. Bölgede sivil ve askeri gemi tersaneleri bulunmaktadır. RF'nin Kuzey Denizi Donanması da</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |

Severemorsk şehrinde bulunmakta olup, bu sebeple bölgede yabancılar tarafından ziyaret edilmesi yasak olan kısımlar bulunmaktadır.

- Murmansk madencilik alanında gelişmiş bir bölge olup, demir cevheri üreticisi firmaların fabrikaları bu bölgede bulunmaktadır. Demir içeriği %68'in üzerinde olan yüksek kaliteli demir cevheri konsantresi üretilmekte olup, bu ürünlerin bir kısmı Çerepovets Metalurji Tesisi'nde kullanılmaktadır.
- Kuzey kutup dairesinin içerisinde bulunan dünyadaki tek alüminyum fabrikası Murmansk Bölgesi Kandalakşa şehrinde bulunmaktadır. Söz konusu fabrikada yılda 76 bin ton alüminyum üretilmektedir. Ayrıca Olenegorsk şehrinde bulunan metal fabrikasında yılda 12.000 ton üretim gerçekleştirilmektedir.
- Murmansk Bölgesinde ayrıca dünyanın en büyük yüzdürülebilir betonarme LNG tesisi inşaa edilmekte olup, söz konusu projenin tasarım ve inşaatı ülkemiz firmaları tarafından gerçekleştirilmektedir.

| NENETS OTONOM BÖLGESİ       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Merkezi</b>        | Naryan-Mar şehri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>       | 15 Temmuz 1929                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Siyasi Statüsü</b>       | Otonom bölge (İdari olarak Arhangelsk Bölgesi'ne bağlıdır)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Vali</b>                 | İrina GEHT (25 Eylül 2025'den günümüze görevine devam etmektedir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Yüzölçümü</b>            | 176.700 km <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Başlıca Şehirler</b>     | Naryan-Mar (nüfus: 24.056)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Nüfus (2025)</b>         | 41,9 bin kişi. RF'de en düşük nüfusa sahip idari birimdir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Resmi Web Sitesi</b>     | <a href="https://adm-nao.ru">https://adm-nao.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>İklim</b>                | Kutup altı iklim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <b>Ekonomik Göstergeler</b> | <p><b>Gayri Safi Bölgesel Hasıla (2025):</b> 599 milyar Ruble (yaklaşık 6,4 milyar ABD Doları)</p> <p><b>Kişi Başına Düşen GSBH (2025):</b> 14.250.822 Ruble (yaklaşık 154.162 ABD Doları)</p> <p><b>Sanayi Üretim Endeksi (2025):</b> % 95,5 (Geçen yılın aynı dönemine göre)</p> <p><b>Ekonominin Sektörel Dağılımı (2025):</b> Madencilik ve taş ocağı işletmeciliği (%83,9), lojistik ve depolama (%1,7), inşaat (%4,9), gayrimenkul (%1), kamu sektörü ve savunma (%3,1)</p> <p><b>Ortalama Aylık Nominal Ücret (2025):</b> 146.957,0 Ruble (yaklaşık 1.761 ABD Doları)</p> <p><b>İşsiz Sayısı (2025):</b> 0,9 bin kişi</p> |
| <b>Dış Ticaret (2021)</b>   | <p><b>İhracat</b> : 1.119 milyon ABD Doları</p> <p><b>İthalat:</b> 6 milyon ABD Doları</p> <p><b>Hacim:</b> 1.126 milyon ABD Doları</p> <p><b>İhracatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Hollanda, ABD, İtalya, Birleşik Krallık, Finlandiya, Türkiye, Polonya</p> <p><b>İhraç ürünleri:</b> Makine ve taşıt araçları, kimyasal ürünler ve kauçuk, metaller</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeden İthalatı (2021):</b> 56 milyon ABD Doları</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeye İhracatı (2021):</b> 89 bin ABD Doları</p>                                                                                                                            |

| NOVGOROD BÖLGESİ            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Merkezi</b>        | Velikiy Novgorod Şehri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>       | 5 Temmuz 1944                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Siyasi Statüsü</b>       | Bölge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Vali</b>                 | Aleksandr DRONOV (14 Ekim 2025'den günümüze görevine devam etmektedir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Yüzölçümü</b>            | 55.300 km <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Başlıca Şehirler</b>     | Veliky Novgorod (nüfus: 222.669)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <b>Nüfus (2025)</b>         | 566 bin kişi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Resmi Web Sitesi</b>     | <a href="https://www.novreg.ru">https://www.novreg.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Başlıca Nehirler</b>     | Volkhov: Bkz: Leningrad Bölgesi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Başlıca Göller</b>       | Ilmen: 32 km genişliğinde, 40 km uzunluğundadır. Alanı 932 km <sup>2</sup> 'dir. Velikiy Novgorod şehrinin güneyinde yer alır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>İklim</b>                | Kıtasal iklim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>Ekonomik Göstergeler</b> | <p><b>Gayri Safi Bölgesel Hasıla (2025):</b> 479 milyar Ruble (yaklaşık 5,1 milyar ABD Doları)</p> <p><b>Kişi Başına Düşen GSBH (2025):</b> 842.000 Ruble (yaklaşık 9.108 ABD Doları)</p> <p><b>Sanayi Üretim Endeksi (2025):</b> % 109,0 (Geçen yılın aynı dönemine göre)</p> <p><b>Ekonominin Sektörel Dağılımı (2025):</b> Üretim (%36,2), toptan ve perakende ticaret (%10,4), lojistik ve depolama (%7,6), inşaat (%5,0), kamu sektörü ve savunma (%6,2), tarım, avcılık ve ormancılık (%5,8), gayrimenkul (%10,0), elektrik, gaz ve su (%3,3), sağlık işleri ve sosyal hizmetler (%3,5), eğitim(%3,0)</p> <p><b>Ortalama Aylık Nominal Ücret (2025):</b> 72.178,0 Ruble (yaklaşık 865 ABD Doları)</p> <p><b>İşsiz Sayısı (2025):</b> 2,9 bin kişi</p> |
| <b>Dış Ticaret (2021)</b>   | <p><b>İhracat :</b> 2,556 milyar ABD Doları</p> <p><b>İthalat:</b> 0,565 milyar ABD Doları</p> <p><b>Hacim:</b> 3,121 milyar ABD Doları</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p><b>İhracatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Brezilya, ABD, Gonghong, Çin, Finlandiya, Hindistan, Romanya, İsrail, Kazakistan, Belarus, Kanada, İsveç</p> <p><b>İhraç ürünleri:</b> Kimyasal ürünler, ağaç ürünleri ve selüloz, metal ürünleri, tarım ürünleri</p> <p><b>İthalatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Çin, İtalya, Finlandiya, Almanya, Endonezya, Belarus, Fransa, Polonya, Tayland, Slovakya, Hindistan</p> <p><b>İthal ettiği ürünler</b> Tekstil ürünleri, kimyasal ürünler, makine ve taşıt araçları, ağaç ve selüloz ürünler</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeden İthalatı (2021):</b> 7,256 milyon ABD Doları</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeye İhracatı (2021):</b> 10,834 milyon ABD Doları</p> |
| <b>Yabancı Yatırımlar (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <p><b>Yatırımlar Toplamı:</b> 547 milyon ABD Doları</p> <p><b>Başlıca Yatırımcı Ülkeler:</b> Avusturya, İngiltere, Finlandiya, Danimarka, Fransa, Almanya</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Novgorod Bölgesinin zengin yeraltı kaynakları ve gür ormanları bulunmaktadır. Velikiy Novgorod şehrinde yer alan gübre fabrikalarında yılda 5 milyon ton mineral gübre üretilmektedir. Ayrıca Parfino şehrinde yaklaşık yüz yıldır faaliyet gösteren sunta fabrikaları bulunmakta olup yıllık 120 bin metreküp üretim gerçekleştirilmektedir. Söz konusu ürünlerin yaklaşık %75'i ihraç edilmektedir.</li> <li>Velikiy Novgorod şehrinde yılda 20 bin metreküp kereste ve işlenmiş malzeme üretimi gerçekleştiren bir ülkemiz firması bulunmaktadır. Söz konusu firmamızın ürünlerinin büyük çoğunluğu ihraç edilmektedir.</li> <li>Velikiy Novgorod şehrinde ayrıca modern üretim ekipmanlarıyla donatılmış ve kamu sektörü tarafından ihtiyaç duyulan optik elektrik ürünleri üreten bir fabrika ile buhar ve gaz egzoz sistemleri, kömür toz brülörleri, valfler ve ileri teknolojik enerji tesislerine yönelik ürünlerin tasarım ve üretimini gerçekleştiren bir fabrika bulunmaktadır. Bunun yanında bölgede transistör ve benzeri makine ekipmanı üretimi gerçekleştiren eski fabrikalar bulunmaktadır.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |

| PSKOV BÖLGESİ               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Merkezi</b>        | Pskov Şehri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>       | 23 Ağustos 1944                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Siyasi Statüsü</b>       | Bölge                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Vali</b>                 | Mihail VEDERNİKOV (17 Eylül 2018'den günümüze görevine devam etmektedir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>Yüzölçümü</b>            | 55.300 km <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Başlıca Şehirler</b>     | Pskov (nüfus: 185.486), Velikiye Luki (nüfus: 84.655)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Nüfus (2025)</b>         | 574 bin kişi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Resmi Web Sitesi</b>     | <a href="http://www.pskov.ru">http://www.pskov.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
| <b>Başlıca Göller</b>       | Peipus-Çudskoye: Estonya sınırındaki gölün RF tarafındaki kısmı tamamen Pskov Bölgesi sınırları içerisinde kalmaktadır. Ortalama derinliği 7,1 metre olan göl üç parçadan oluşmaktadır ve toplam 3.555 km <sup>2</sup> 'lik bir alana sahiptir.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>İklim</b>                | Kıtasal iklim                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Ekonomik Göstergeler</b> | <p><b>Gayri Safi Bölgesel Hasıla (2025):</b> 351 milyar Ruble (yaklaşık 3,79 milyar ABD Doları)</p> <p><b>Kişi Başına Düşen GSBH (2025):</b> 607.584 Ruble (yaklaşık 6.572 ABD Doları)</p> <p><b>Sanayi Üretim Endeksi (2025):</b> % 98,3 (Geçen yılın aynı dönemine göre)</p> <p><b>Ekonominin Sektörel Dağılımı (2025):</b> Toptan ve perakende ticaret (%11,7), üretim (%16,8), lojistik ve depolama (%8,6), kamu sektörü ve savunma (%11,1), tarım, avcılık ve ormancılık (%11,3), sağlık işleri ve sosyal hizmetler (%4,7), eğitim (%4,0), elektrik, gaz ve su (%2,4), gayrimenkul (%13,6), inşaat (%4,7)</p> <p><b>Ortalama Aylık Nominal Ücret (2025):</b> 63.454,0 Ruble (yaklaşık 760 ABD Doları)</p> <p><b>İşsiz Sayısı (2025):</b> 6,7 bin kişi</p> |
| <b>Dış Ticaret (2021)</b>   | <p><b>İhracat:</b> 256 milyon ABD Doları</p> <p><b>İthalat:</b> 471 milyon ABD Doları</p> <p><b>Hacim:</b> 728 milyon ABD Doları</p> <p><b>İhracatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Belarus, Vietnam, Letonya, Estonya, Kazakistan, Türkiye, Ukrayna, Litvanya, Çin, Birleşik Krallık, Finlandiya</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <p><b>İhraç ürünleri:</b> Makine, ekipman ve taşıt araçları, ağaç eşya ve basılı kağıt, gıda ürünleri, tekstil ve ayakkabı, demir ve demir dışı metalden eşya</p> <p><b>İthalatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Arjantin, İtalya, Almanya, Letonya, Belarus, Avusturya, Çin, İspanya</p> <p><b>İthal ettiği ürünler:</b> Makine, ekipman ve taşıt araçları, gıda, kimyasal ürünler, tekstil ürünleri, metal ürünleri, ağaç ürünleri ve selüloz</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeden İthalatı (2021):</b> 7,692 milyon ABD Doları</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeye İhracatı (2021):</b> 3,401 milyon ABD Doları</p> |
| <b>Yabancı Yatırımlar (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <p><b>Yatırımlar Toplamı:</b> 38 milyon ABD Doları</p> <p><b>Yatırımcı Ülkeler:</b> Beyaz Rusya, Danimarka, Kıbrıs, Letonya, Norveç, ABD, Türkiye, Ukrayna, İsveç, Estonya</p> <p><b>Yatırımların Yapıldığı Başlıca Sektörler:</b> Toptan ve perakende ticaret, tarım ve ormancılık, ulaşım ve irtibat, imalat sanayi</p>                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pskov Bölgesi; RF'nin Belarus, Estonya ve Letonya ile sınırları bulunan bölgesi olup, demiryolu üzerinde Letonya sınırında Pitalovo ve Sebej gümrük kapıları, Estonya sınırında Peçori-Pskovskiye gümrük kapıları bulunmaktadır. Bölgenin karayolu üzerinde ise Letonya sınırında Buraçki, Ubilinka, Ludonka, Brunişevo gümrük kapıları, Estonya sınırında Şumilkino, Kuniçina Gora, Krupp gümrük kapıları bulunmaktadır.</li> <li>• Pskov Bölgesinde Moglino Özel Ekonomik Bölgesi (ÖEB) bulunmakta olup, hâlihazırda bu bölgede 8'i yabancı olmak üzere 15 firma faaliyet göstermektedir. ÖEB faaliyet gösteren firmalar ilk beş yıl gelir vergisinden muaf olup, takip eden beş yıl %5, sonraki yıllarda ise %13,5 oranında gelir vergisi öderler. Moglino ÖEB'de faaliyet gösteren firmalar, mülkiyet ve taşıt vergisinden ilk on yıl, arazi vergisinden ilk beş yıl muafırlar.</li> <li>• Pskov Bölgesinde madencilik geri planda olup, bölge ekonomisi tarım ve hayvancılık alanında gelişmiş bulunmaktadır. Velikiye Luki şehrinde yerleşik RF'nin en büyük süt ve süt ürünleri üreticisi firmaların fabrikaları bulunmaktadır. Ayrıca Pskov şehrinde peynir, mayonez, hardal ve süt fabrikaları bulunmaktadır.</li> <li>• Pskov Bölgesi'nde merkez Pskov şehri olmakla birlikte, bölgedeki pek çok sayıda sanayi tesisi Velikiye Luki şehrinde bulunmaktadır. Demiryolu taşımacılığı için ihtiyaç duyulan elektrik ekipmanları alanında RF'deki en büyük fabrikalar ile inşaat makinaları ve treyler üretimi gerçekleştiren fabrikalar söz konusu şehirde bulunmaktadır.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |

| ST. PETERSBURG              |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>İdare Merkezi</b>        | St. Petersburg Şehri                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Kuruluş Tarihi</b>       | 27 Mayıs 1703                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Siyasi Statüsü</b>       | Federal statüye sahip şehir                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Vali</b>                 | Aleksandr BEGLOV (18 Eylül 2019'den günümüze görevine devam etmektedir)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Yüzölçümü</b>            | 1.439 km <sup>2</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| <b>Başlıca Şehirler</b>     | 18 İlçeden oluşmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Nüfus (2025)</b>         | 5,6 milyon (RF genelinde Federal birimler arasında büyüklük açısından 4., şehirler arasında 2. sıradadır. RF nüfusunun % 3,82'sini barındırmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <b>Resmi Web Sitesi</b>     | <a href="https://www.gov.spb.ru">https://www.gov.spb.ru</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Başlıca Nehirler</b>     | <b>Neva:</b> Ladoga Gölü'nden doğup Finlandiya Körfezi'ne dökülmektedir. 74 km uzunluğundadır. Neva nehri, Tuna ve Volga'dan sonra debi açısından Avrupa'nın üçüncü büyük nehridir. Volga-Baltık su yolunun devamı olup, nehir taşımacılığından Mayıs - Kasım ayları arasında yaygın olarak yararlanılmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <b>Finlandiya Körfezi</b>   | Baltık Denizi'nin doğuya doğru uzanan koludur. Kuzeyde Finlandiya, Güney'de Estonya ve doğuda RF ile çevrilidir. Kıyılarında önemli limanları barındırır. St. Petersburg ve çevresindeki limanlar Rusya için stratejik öneme sahiptir. Volga petrolü bu bölgeden ihraç edilmekte olup RF'nin en büyük ham petrol ihraç limanlarından birisi olan Primorsk da buradadır.                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>İklim</b>                | Nemli kıtasal iklim. Yıllık ortalama sıcaklık 5,39 derece.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| <b>Ekonomik Göstergeler</b> | <p><b>Gayri Safi Bölgesel Hasıla (2025):</b> 12.945 milyar Ruble (yaklaşık 140 milyar ABD Doları)</p> <p><b>Kişi Başına Düşen GSBH (2025):</b> 2.301.327 Ruble (yaklaşık 24.895 ABD Doları)</p> <p><b>Sanayi Üretim Endeksi (2025):</b> % 105,4 (Geçen yılın aynı dönemine göre)</p> <p><b>Ekonominin Sektörel Dağılımı (2025):</b> Üretim (%11,5), toptan ve perakende ticaret (%32,8), gayrimenkul (%13,4), lojistik ve depolama (%8,0), inşaat (%3,1)</p> <p><b>Ortalama Aylık Nominal Ücret (2025):</b> 121.475,0 Ruble (yaklaşık 1.456 ABD Doları)</p> <p><b>İşsiz Sayısı (2025):</b> 48,5 bin kişi</p> |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Dış Ticaret (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <p><b>İhracat</b> : 29,908 milyar ABD Doları</p> <p><b>İthalat:</b> 26,624 milyar ABD Doları</p> <p><b>Hacim:</b> 56,532 milyar ABD Doları</p> <p><b>İhracatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Hollanda, Birleşik Krallık, Çin, ABD, Almanya, Belarus, Kazakistan, Hindistan, Danimarka, Estonya, Belçika, Litvanya</p> <p><b>İhraç Ürünleri:</b> Mineral ürünler, yakıt makina ve taşıt araçları, metal ve metal ürünleri, makine ve taşıt araçları, gıda, ağaç ürünleri ve selüloz</p> <p><b>İthalatındaki Başlıca Ülkeler:</b> Çin, Almanya, Güney Kore, Japonya, ABD, Belarus, İtalya, Finlandiya, Fransa, <b>Türkiye</b>, Polonya</p> <p><b>İthal Ürünleri:</b> Makine ve taşıt araçları, gıda ve tarım ürünleri, kimyasal ürünler ve kauçuk, demir ve diğer metaller, tekstil ürünleri, ağaç ürünleri ve selüloz</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeden İthalatı (2021):</b> 458,924 milyon ABD Doları</p> <p><b>Türkiye'nin Bölgeye İhracatı (2021):</b> 607,904 milyon ABD Doları</p> |
| <b>Yabancı Yatırımlar (2021)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | <p><b>Yatırımlar Toplamı:</b> 23,2 milyar ABD Doları</p> <p><b>Başlıca Yatırımcı Ülkeler (2017):</b> Birleşik Krallık, Norveç, İsveç, Finlandiya, Danimarka, Fransa, Almanya, İsviçre, Hollanda (St. Petersburg Valiliği resmi web sayfası)</p> <p><b>Yatırımların Yapıldığı Başlıca Sektörler:</b> İmalat sanayi (%89,8), inşaat (%0,3), gayrimenkul (%4,6), taşıt araçları ve irtibat (%1,8), toptan ve perakende ticaret (%2,1), diğer (%1,4)</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• St. Petersburg, RF'nin ikinci en büyük şehri, Kuzey Batı Federal Bölge'nin merkezi, Avrupa'ya açılan kapısı ve önemli bir liman kentidir.</li> <li>• Avrupa'nın en yüksek gökdeleni St. Petersburg'ta bulunmakta olup, tasarım ve inşaat projesi ülkemiz firmaları tarafından gerçekleştirilmiştir. Bunun yanı sıra ülkemiz müteahhitlik firmaları tarafından havalimanı, alışveriş merkezi, hastane, otoyol gibi pek çok yüksek katma değerli ve şehirde sembolik değer taşıyan proje tamamlanmıştır.</li> <li>• St. Petersburg'ta büyük ölçekli 20'den fazla gemicilik alanında faaliyet gösteren tasarım ve arge merkezi ile tersane bulunmaktadır. RF'de gerçekleştirilen gemi üretim faaliyetlerinin yaklaşık yarısı St. Petersburg'ta gerçekleştirilmekte olup, açık deniz ve iç sularda kullanılmak üzere büyük sivil ve savunma gemileri üretilmektedir. 2025 yılında üretimi tamamlanan sivil gemi sayısı 27'tir.</li> <li>• RF'nin otomotiv endüstrisindeki merkezlerinden biri olan St Petersburg'da, üç adet otomotiv fabrikası bulunmaktadır. 2022 yılında meydana gelen jeopolitik gelişmeler sonrasında bir fabrika faaliyetini durdurmuş olup, diğer iki fabrikada üretim devam etmektedir.</li> <li>• St Petersburg'da, nükleer enerji ve hidroelektrik santralleri için makine ve ekipman üretimi gerçekleştiren fabrikalar bulunmakta olup, Bağımsız Devletler Topluluğu Ülkelerinde bu alanda kullanılan ürünlerin %70'i St Petersburg'daki fabrikalarda üretilmektedir.</li> </ul> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |

- 2006 yılında faaliyete geçen St. Petersburg Özel Ekonomik Bölgesi'nin (<https://www.spbsez.ru/en/>) Novoorlovskaya yerleşkesinde 52, Noydorf yerleşkesinde 8, Parnas yerleşkesinde 6 olmak üzere toplam 66 firma faaliyet göstermekte olup bunların 16'sı yabancıdır. Yeni kurulan Sushary yerleşkesinde ise hâlihazırda faaliyete geçmiş firma bulunmamaktadır. Özel Ekonomik Bölgelerde faaliyet gösteren firmalar ilk beş yıl gelir vergisi, mülkiyet vergisi ve taşımacılık vergisinden muaftır.